附件2

2024年专精特新中小企业管理能力提升行动（青岛站）行程安排

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **日期** | **时间** | **活动安排** | **参访/学习内容** |
| 第一天 |  | 报到 | 乘飞机从南宁-青岛，前往入住酒店报到。 |
| 18:00-19：30 | 晚餐 |  |
|  | 19：30 | 开班仪式 |  |
| 第二天（上午） | 8:30-9:00 | 前往海尔园 | 从酒店前往海尔科创生态园·谦园 |
| 9:00-12:00 | 专题分享：  《海尔数字化转型：人单合一模式的创新驱动力》 | 聚焦海尔数字化转型，深入剖析其第二、三曲线发展策略，阐述人单合一管理模式的精髓，介绍五步落地方法，并探讨数字化转型下的人单合一生态价值，展现海尔如何以数字化为引擎，驱动人单合一模式创新升级。 |
| 12:00-13:30 | 午餐 |  |
| 第二天（下午） | 14:30-15:30 | 标杆参访：  海尔集团卡奥斯工业互联网展厅、海尔总部数字化转型学习 | 国家级“双跨”工业互联网平台沉浸式体验，学习数字化转型如何推动客户变为参与者、创造者，将企业由原来的以自我为中心变成以用户为中心。 |
| 15:30-18:00 | 数字化转型战略创新：纵横轴匹配表 | 学习如何运用纵横轴匹配表制定一个物联网时代有竞争力的数字化转型战略，了解纵横轴匹配表将战略动态执行落地的全流程，运用纵横轴匹配表使员工自驱动。 |
| 18:00-18:30 | 返回酒店 |  |
| 18:30-19:30 | 晚餐 |  |
| 第三天上午 | 8:30-9:00 | 前往青岛创业赋能中心 | 从酒店前往山东路15号青岛创业赋能中心 |
| 9:00-12:00 | 专题分享：  《企业数字化转型与商业模式创新》 | 世界数字经济论坛专家组成员王文琭博士分享探讨数字化转型如何成为企业创新商业模式的关键驱动力。分析数字化转型在提升决策效率、优化供应链管理、升级客户体验等方面的作用，并通过案例展示数字化转型的成功实践。 |
| 12:00-13:30 | 午餐 |  |
| 第三天下午 | 14:30-15:00 | 前往数字化转型标杆企业 | 前往数字化转型标杆企业——青岛中青林集团 |
| 15:00-15:40 | 走访青岛中青林集团 | 走进青岛中青林集团开展对标提升学习，深入学习其在数字化转型策略、系统开发与应用、流程优化及效率提升等方面的经验做法。 |
| 15:40-17:00 | 座谈交流 | 青岛中青林集团高管分享企业数字化转型发展相关历程和经验，与参会学员沟通交流。 |
| 17:00-18:00 | 返回酒店 |  |
| 18:00-19：00 | 晚餐 |  |
| 第四天（上午） | 8:30-9:00 | 前往青岛创业赋能中心 | 从酒店前往山东路15号青岛创业赋能中心 |
| 9:00-11:00 | 专题分享：  《青岛市数字化转型中小企业扶持政策分享》 | 青岛市中小企业公共服务中心王培海副主任分享青岛市中小企业数字化转型扶持政策，涵盖资金、税收、技术等多方面支持。助力企业加速转型，提升竞争力，共探转型新路径。 |
| 11:00-12:00 | 互动交流 | 参会嘉宾和授课老师针对数字转型中遇到的问题进行互动交流 |
| 12:00-13:30 | 午餐 |  |
| 第四天（下午） | 14:30-17:00 | 前往数字化转型标杆企业 | 赴数字化转型标杆企业对标提升学习,深入学习对标企业在战略、文化、管理、技术、人才等方面的发展经验。高管分享企业数字化转型发展相关历程和经验，与参会学员沟通交流。 |
| 17:00-18:00 | 返回酒店 |  |
| 18:00-19：00 | 晚餐 |  |
| 第五天（上午） | 8:30-9:00 | 前往青岛创业赋能中心 | 从酒店前往山东路15号青岛创业赋能中心 |
| 9:00--11:30 | 青岛市数字化型服务商分享 | 青岛华正信息技术公司分享自研Tunny工业互联网与星聚物联网平台经验，助力中小企业数字化升级。通过集成设备、共享数据，运用物联网、大数据等技术，推动智能制造，提升企业效率与竞争力。 |
| 11:30-12:00 | 互动交流 | 参会嘉宾和授课老师针对数字转型中遇到的问题进行互动交流 |
| 12:00-13:30 | 午餐 |  |
| 第五天（下午） | 14:30-15:00 | 前往数字化转型标杆企业 | 前往数字化转型标杆企业——青特集团 |
| 15:00-15:40 | 走访青特集团 | 走进青特集团开展对标提升学习，重点学习对标企业在智能制造、数字化转型方案设计及实施路径规划等方面的先进经验。在智能制造方面，青特集团的制造车间已经实现了自动化铸造线、全自动机器人焊接线、桥壳自动化加工线、自动化装配线等，经过多年的技术改造，目前青特集团已基本实现了生产自动化、信息化。 |
| 15:40-17:00 | 座谈交流 | 青特集团高管分享企业数字化转型发展相关历程和经验，与参会学员沟通交流。 |
| 17:00-18:00 | 返回酒店 |  |
| 18:00-19：00 | 晚餐 |  |
| 第六天（上午） | 8:30-10:00 | 数字转转型资源对接活动 | 围绕数字数字化转型升级，组织青岛市对口企业、融资服务机构、商协会与本次参会企业进行现场对接。 |
| 10:00--11:00 | 数字化转型服务  商分享 | 广西交科集团数字化转型经验分享，助力中小企业数字化转型升级。 |
| 11:00-12:00 | 互动交流 | 参会嘉宾和授课老师针对数字转型中遇到的问题进行互动交流 |
| 12:00-13:30 | 午餐 |  |
| 第六天（下午） | 15:00-15:40 | 分组座谈交流 | 分组座谈交流，为企业提供项目合作、技术交流等机会。 |
| 15:40-17:00 | 活动总结 |  |
| 18:00-19：00 | 晚餐 |  |
| 第七天 |  |  | 返程（青岛-南宁） |

（备注：以上内容以活动实际开展的具体情况为准。）